



Couv : Shutterstock



226, boulevard Saint-Germain – 75007 Paris
Tél. : 01 45 44 49 50 – Fax : 01 45 44 02 12
Site : www.aaeena.fr

Mél : danielle.licata@aaeena.fr

Directeur de la publication : Daniel Keller

Directeurs de la rédaction :
Karim Émile Bitar, André Autrand

Rédactrices en chef :
Laurence Lianos et Isabelle Gougenheim

Secrétaire de rédaction : Danièle Licata

Comité de rédaction : Isabelle Antoine, Jean-Yves Archer, Marie-Christine Armaignac, Didier Bellier-Ganière, Olivier Caron, Jean-Marc Châtaigner, Robert Chelle, Jean-François Court, Didier Cultiux, Bernard Dujardin, Tsiporah Fried, Patrick Gautrat, Serge Gouès, Vincent Guillon, Cédric de Lestrang, Florence Lianos, Myriem Mazodier, Jean-Christophe Moraud, Marianne Robinot, Arnaud Roffignon, Jean-Charles Savignac, Emmanuel Tuhscherer.

Conseil d'administration de l'association des anciens élèves de l'école nationale d'administration :

BUREAU

Président : Daniel Keller

Vice-présidente : Hélène Furnon-Pétrescu

Vice-présidents : Philippe Lacoste, Gilles Miller

Secrétaire général : Gilles Duthil

Secrétaire général adjoint :

Corinne Desforges

Trésorier : Alban Genais

Trésorier adjoint : François Devoucoux du Buysson

MEMBRES DU CONSEIL

François-Gilles Le Theule, François Devoucoux du Buysson, Gilles Duthil, Olivier Japiot, Gilles Miller, Marie-Christine Armaignac, Lionel Ploquin, Alban Genais, Stéphane Kesler, Daniel Keller, Jean-Philippe Saint-Geours, Francis Etienne, Philippe Lacoste, Béatrice Buguet-Degletagne, Pauline Jouan, Régis Passerieux, Corinne Desforges, Dominique Bonmati, Pierre Houpikian, Myriem Mazodier, Bruno Rémond, Hélène Furnon-Pétrescu, Véronique Balestra, Fausto Rotelli.

Déléguée générale : Loubna Mohammad

Édito

3 L'Etat de droit ou la nouvelle boîte de Pandore

Daniel Keller

Commémoration du cinquantenaire de l'ENA

7 Déclaration de Philippe Séguin, président de l'Assemblée nationale à Versailles, le 30 septembre 1995

Philippe Séguin

Préface

8-10 De la vie associative au développement de l'engagement

Sarah El Hairy

Introduction

11-14 Engagement associatif et intérêt général

Florence LIANOS

Les associations : actives et très professionnelles

15-17 Associations et pouvoirs publics : pour un pacte de confiance

Jean-Benoît Dujol

18-20 Intérêt général et associations

Chantal Bruneau

21-23 La philanthropie, un investissement rentable pour l'Etat

Francis Charhon

24-26 Liberté, responsabilité, diversité et vitalité des associations

Didier Cultiux

Un engagement bénévole et citoyen qui prend des formes nouvelles

27-29 La start-up « engagement civique »

Yannick Prost

30-32 L'engagement bénévole en temps de crise sanitaire

Hubert Pénicaud

33-35 Les nouvelles formes d'engagement :

mécénat de compétences et bénévolat

Agathe Leblais

36-38 La Fondation AlphaOmega, la Venture Philanthropy au service de la réussite éducative, entretien avec Elisabeth Elkrief

Isabelle Gougenheim

Un cadre juridique et financier contraignant et contrôlé

39-41 La liberté d'association : fondamentale mais pas absolue

Maryvonne de Saint Pulgent

42-44 La mission de l'Institut IDEAS renforcer la capacité d'agir

Suzanne Charni

45-47 La générosité, acteur indispensable de l'intérêt général

Pierre Siquier

48-50 La Cour des comptes et l'IGAS, les garants du bon emploi des fonds collectés

Béatrice Buguet et Anne Mondoloni

Une grande diversité de champs d'action

51-53 L'engagement associatif, l'autre exception culturelle française

Eraldo Egiziano

54-55 La solidarité : notre objet associatif

Véronique Fayet

56-58 APF France Handicap : « Faites le ! »

Pascale Ribes

59-61 Le mouvement familial : un engagement associatif singulier et pluriel

Guillemette Leneveu

62-64 L'accompagnement des publics migrants par les associations

Bénédicte Jacquy

65-67 L'engagement associatif dans le sport

Gilles Quéhérvé

68-71 Education et Formation, axes majeurs de l'engagements des ONG en Asie du Sud-Est

Laurence Villeneuve et Guillaume D'Abouville

72-73 Pour une solidarité professionnelle internationale

Nicolas Desforges

dossier

« Il faut savoir ce que l'on veut. Quand on le sait,
il faut avoir le courage de le dire ; quand on le dit,
il faut avoir le courage de le faire ».

Georges Clemenceau – 1886

sommaire

Mai 2021 – Numéro 505 – 10 €

Édition déléguée et régie publicitaire :
FFE – 15 rue des Sablons 75116 Paris
01 53 36 20 40 – www.ffe.fr – ffe@ffe.fr

Directeur de la publicité : Patrick Sarfati

Graphiste : Clément Arvin-Bérod

Assistante de fabrication : Charlotte Crestani

Chargés de mission : Jean Vauthier,
Michel Baratta, Louisa Hara, Pierre-Antoine,
Lamazeroles, Daniel Baroukh, Bruno Slama,
Ingrid Dubocq, Yolande Orlando.

Dossiers régionaux : Isabelle de La Redonda,
Michel Chemouny

Dossiers internationaux : Salima Arditti

Rédaction : Elisabeth Lelièvre, Houda Gharbi,
Nathalie Zimra

Imprimerie : Printcorp

Dépôt légal : 36914

© 2003 L'ENA Hors les murs

N° de commission paritaire :
0419 G 84728/ISSN 1956-922X

Prix : 10,00 €

ABONNEMENT
Adhérent à l'AAEENA : 40 €
Non adhérent à l'AAEENA :
Résident en France : 70 €
Résident à l'étranger : 100 €

Ce numéro comprend un supplément
France-Monaco.

dossier

L'engagement des anciens élèves de l'ENA : témoignages

- 74-75 S'engager dans une association *Corinne Desforges*
76-77 Engagement associatif : acte de générosité
ou intérêt bien compris ? *Emmanuel Belluteau*
78-79 S'engager, une évidence *Isabelle Gougenheim*

ANALYSE SECTORIELLE

- 81 « Le château de Versailles mérite le soutien de tous ses Amis ! » *Thierry Ortman*
82-83 « L'architecture représente aussi tous les lieux
qui nous construisent et qui façonnent notre quotidien » *Catherine Chevillot*
84-85 « Si la protection du patrimoine est l'affaire de tous,
l'État doit conserver une responsabilité prééminente » *Philippe Bélaïval*
86-87 L'entrepreneuriat est un levier extraordinaire pour construire une société
inclusive et durable, et se réaliser *Blandine Mulliez*
88-89 Engagés, contre toutes les formes de discrimination ! *Laurence Drake*
90-91 Ne laissons pas un élève orphelin faire le deuil de sa réussite *Fondation Ocirp*
92-93 L'esclavage colonial : une histoire française à transmettre *Pierre-Yves Bocquet*
94-95 Les Gueules Cassées sourire quand même, et l'esprit d'entreprise *Bernard Allorent*
96-97 Focus sur « changer le don » *Denis Duverne et Serge Weinberg*

Vie de l'école

- 98-100 La Mission des projets et des partenariats
internationaux de l'ENA *Isabelle Combarous*

Enaassociation

- 101-103 Des anciens élèves engagés pour la préparation des concours
administratifs *Jeanne Menemenis, Antoine Comte-Bellot, Cyprien Canivenc et Martin Guesdon*
104-106 Entretien avec Agnès Saal *Marie-Christine Armaignac*
107-108 Webinaire AGORENA - Cercle ENA Entreprise : « Le rôle d'un dirigeant en
période de crise » avec la participation du Général Pierre de Villiers *André Autrand*
109-113 Carnet

Temps Libre

- 114-123 Mélomanie *Arnaud Roffignon et Christophe Jouannard*
124-128 Boîte à livres *Robert Chelle*

Opinion

- 129-130 On ne supprime pas une marque reconnue à l'international *Patrick Gautrat*

Prochain dossier N°506 : **transition énergétique : en route vers le "zéro carbone"**