

## SNCF LANCE SON PROGRAMME « EXCELLENCE SÉCURITÉ »

Le 3 février, Frédéric Saint-Geours, Guillaume Pepy et Jacques Rapoport ont présenté devant 600 managers, responsables sécurité, agents et représentants des Organisations syndicales, le programme « Excellence Sécurité ». Au travers de 6 engagements, le programme met en œuvre la politique générale de sécurité des 3 EPIC pour les prochaines années. Il vise à atteindre un niveau de sécurité d'excellence et à devenir une référence internationale.

### La sécurité, première des valeurs de SNCF

Les Présidents ont affirmé que la sécurité est la première des valeurs de SNCF et la première performance attendue des activités industrielles et de service de l'entreprise. Frédéric Saint-Geours, président du conseil de Surveillance, a affirmé que « la sécurité est aussi dans le périmètre de veille du Conseil de surveillance ». Guillaume Pepy, président du Directoire, a rappelé que : « Les cheminots aiment la sécurité et ont confiance en leur professionnalisme, mais rien n'est jamais acquis dans ce domaine, nous l'avons douloureusement vécu ; nous devons viser l'excellence, il faut changer pour de vrai ». Pour Jacques Rapoport, président délégué du Directoire, « La sécurité est notre ADN et la réforme du ferroviaire est une opportunité pour clarifier les missions de chacun »

Guillaume Pepy et Jacques Rapoport ont affiché leur engagement personnel dans une politique portant sur les six axes, du programme « Excellence Sécurité » (PRISME) qui ont été détaillés par Pierre Izard, directeur du Système ferroviaire.

### 1<sup>er</sup> engagement : Développons un comportement Proactif

Il s'agit d'être **tous vigilants** : chaque agent à chaque instant, à chaque endroit participe à la sécurité et à son amélioration continue. Tout incident doit être signalé et ce comportement doit être valorisé par l'encadrement qui doit favoriser la transparence dans les échanges.

### 2<sup>ème</sup> engagement : Installons un système d'analyse par les Risques

**Tous experts** : en développant un système d'analyse par les risques dans chaque entité pour permettre l'identification des actions prioritaires et la concentration des énergies.

### 3<sup>ème</sup> engagement : maitrisons les Interfaces entre les entités jusqu'aux établissements

**Tous solidaires**, en travaillant dans une chaîne de sécurité dont chaque maillon est essentiel et connecté aux autres y compris nos partenaires et sous-traitants

## 4<sup>ème</sup> engagement : Simplifions les procédures et la documentation

**Tous efficaces**, grâce à la simplification des procédures et des textes pour garantir leur application systématique par les opérateurs.

## 5<sup>ème</sup> engagement : Créons les conditions Managériales pour que chacun s'implique

**Tous engagés**, pour réduire au maximum le risque d'un accident. Manager la sécurité, c'est manager des hommes bien formés et entraînés. La confiance entre cheminots doit également être la force sur laquelle s'appuyer pour construire un nouveau système de sécurité.

## 6<sup>ème</sup> engagement : dotons-nous des outils et des Équipements à la pointe.

**Tous équipés** : l'innovation, la technologie et le digital doivent être au service de la protection de

tous. Cela concerne à la fois les équipements industriels, les plans de veille et audits, etc. permettant un management de la sécurité efficace.

**En conclusion**, Guillaume Pepy a annoncé la volonté de mettre résolument en application ces 6 engagements avec les managers. Le travail commence dès maintenant. Des mesures immédiates sont actées, telles la dotation de 15 M€ supplémentaires pour débroussailler et entretenir les pistes, l'obligation de commencer toutes les réunions par un point « 5 minutes » sur la sécurité, l'utilisation des méthodes d'excellence opérationnelle pour la sécurité et la dotation de l'ordre de 100K€ à chaque Directeur établissement pour traiter les irritants. Il a donné un nouveau rendez-vous en juin avec les membres du Comité exécutif et les managers pour évaluer l'avancement des programmes et des engagements, avant un futur congrès sur la sécurité pour consolider la démarche.